

Alcune nozioni base sul project management

Il progetto e il suo ciclo di vita

DEFINIZIONE DI PROGETTO
CARATTERISTICHE FONDAMENTALI
DEFINIZIONE DI PROJECT MANAGEMENT

Cos'è un progetto

“Impresa complessa, unica e di durata determinata, rivolta al raggiungimento di un obiettivo chiaro e predefinito mediante un processo continuo di pianificazione e controllo di risorse differenziate e con vincoli interdipendenti di costi-tempo-qualità”

R.D. Archibald, *Project Management. La gestione di progetti e programmi complessi*, Franco Angeli, Milano, 2004 (2° edizione)

Caratteristiche fondamentali di un progetto

- **la temporaneità**: un progetto ha sempre un inizio ed una fine prestabiliti e quindi una durata
 - **l'unicità e specificità dell'obiettivo**: un progetto è teso a raggiungere una meta ben definita
 - **l'impegno di ben determinate risorse umane e finanziarie**: un progetto si caratterizza per l'assegnazione di compiti a determinate figure professionali e per la presenza di un budget ben definito
-

- **lo sviluppo secondo fasi proprie** che costituiscono il ciclo di vita del progetto: ideazione, pianificazione, realizzazione e chiusura
- **la multidisciplinarietà**: ciascun progetto richiede la partecipazione di una molteplicità di ruoli e risorse
- **l'alta adattabilità alle situazioni complesse e dinamiche** in cui viene realizzato: la realizzazione di un progetto procede seguendo fasi di monitoraggio e adattamento in base alla eventuale necessità di apporre delle modifiche

Il ciclo di vita di un progetto

IL CICLO DI VITA

PRESENTAZIONE DELLE FASI DI
IDEAZIONE, PIANIFICAZIONE,
REALIZZAZIONE E CHIUSURA

Cos'è il project management

“Per project management si intende la gestione di un progetto in tutte le sue fasi, dalla sua ideazione alla sua chiusura. Il project management è una combinazione di uomini, risorse e fattori organizzativi, riuniti temporaneamente, per raggiungere obiettivi unici, definiti e con vincoli di tempo, costi, qualità e risorse limitate

Definizione del Project Management Institute

Il ciclo di vita di un progetto

La modalità attraverso la quale il progetto viene pianificato e sviluppato segue una sequenza nota come **ciclo di vita del progetto**.

1. Il ciclo delimita determinate azioni in ciascuna fase
2. Le fasi sono progressive: ogni fase deve essere completata per affrontare la successiva con successo

Le fasi del ciclo di vista

1.

Analisi del contesto, analisi dei bisogni
Definizione dell'idea di progetto:
obiettivi, destinatari, attività,
metodologie e metodi,
risultati attesi, partenariato

4.

Chiusura amministrativa
e contabile del progetto
Valutazione finale
Valutazione ex post
Follow up



2.

Definizione delle risorse
Definizione del calendario
Definizione del budget

3.

Realizzazione delle attività
Gestione del team di progetto
Gestione amministrativa e
contabile del progetto
Monitoraggio
Valutazione in itinere

Ideazione

- Si delineano le linee principali del progetto: a partire da un'idea, si definiscono obiettivi generali e specifici, destinatari, attività e prodotti del progetto, risultati attesi, promotori e partner, tempi e luoghi.
- Viene realizzato lo studio di fattibilità del progetto.

→ **scheda di progetto**

Pianificazione

- Si definiscono le risorse necessarie alla realizzazione del progetto:
 - il programma chiaro e definitivo delle attività → **WBS**
 - il suo svolgimento temporale → **diagramma di Gantt**
 - il team di progetto → **organigramma**
 - il budget preventivo → **budget**.

Realizzazione

- Vengono realizzate tutte le attività previste che avranno come scopo la realizzazione dei prodotti e dei servizi pianificati.
- A questo gruppo di attività si affiancano altre attività che, invece, sono presenti in qualsiasi progetto:
 - attività di gestione,
 - valutazione e monitoraggio del progetto.
 - attività di promozione, diffusione e comunicazione del progetto

Chiusura

- ❑ Si analizza quanto realizzato e se ne valuta i risultati, attraverso la valutazione finale
 - ❑ Si valuta la possibilità di ripetere il progetto
 - ❑ Si effettua una valutazione a distanza dell'impatto del progetto, attraverso il follow up e la valutazione ex post
 - ❑ Si completa e conclude l'iter amministrativo e contabile del progetto
-